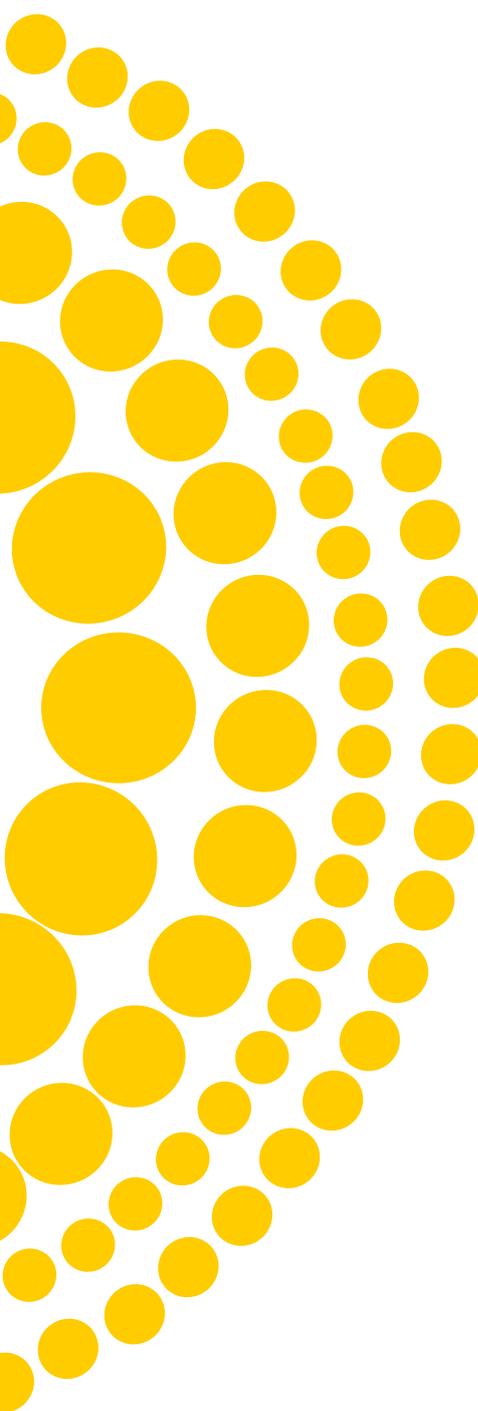


# Fratello Sole Energie Solidali

---

VISIONI E SOLUZIONI PER LA SOSTENIBILITÀ DEL TERZO SETTORE

**Bilancio Sociale**  
*2021*

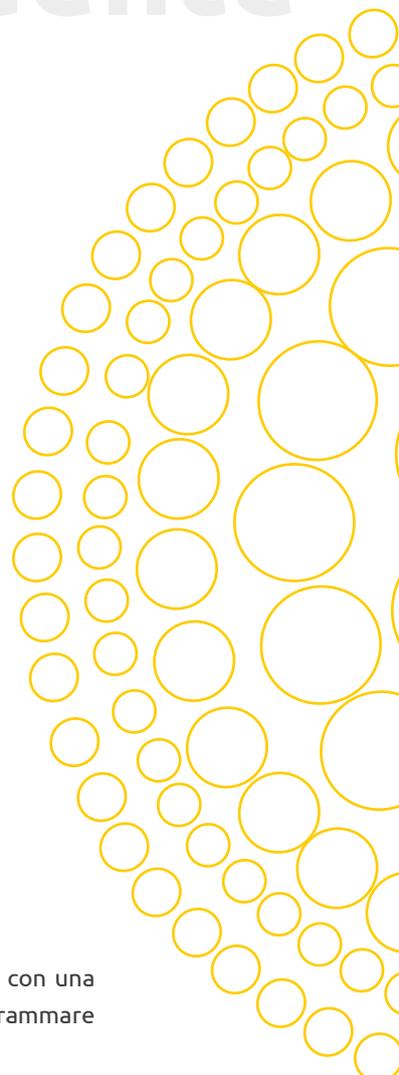


# Sommario

---

<b>3</b>	Lettera del presidente
<b>5</b>	Nota metodologica e informazioni generali sull'ente
<b>8</b>	Milestones
<b>9</b>	Chi siamo
<b>11</b>	I nostri obiettivi
<b>12</b>	Stakeholders
<b>13</b>	Partner strategici
<b>15</b>	Struttura, governo e amministrazione
<b>17</b>	Reti di appartenenza e persone
<b>21</b>	Attività
<b>25</b>	Interventi realizzati nel 2021
<b>30</b>	Il valore aggiunto prodotto
<b>32</b>	Progetti e iniziative
<b>34</b>	Comunicazione
<b>35</b>	Eventi 2021
<b>36</b>	Articoli in cui si parla di noi
<b>38</b>	Le nostre parole
<b>40</b>	Relazione del Collegio Sindacale

# Lettera del presidente



**L**a redazione del bilancio sociale è sempre un momento importante, un appuntamento annuale di strategia e di riflessione al contempo: guardare in modo oggettivo ed analitico a quanto è successo nell'anno concluso, verificare i risultati attesi, rivolgere lo sguardo verso il proprio interno e riconoscere con onestà errori, debolezze e punti di fragilità, sono operazioni necessarie che servono a definire gli obiettivi successivi e, nel caso, ad aggiustare la rotta.

---

Il 2020 ci ha lasciato in eredità uno strascico di pandemia che si è protratto per tutto il 2021, con una impennata nell'autunno-inverno, impedendoci ancora una volta di poter pianificare e programmare l'attività in maniera lineare e sinergica.

A tutto ciò si sono sovrapposte le novità normative in materia di bonus fiscali caratterizzate da una instabilità sostanzialmente ingestibile causata dalle molteplici modificazioni che hanno di fatto introdotto un clima di totale incertezza nell'intero comparto della rigenerazione urbana volta alla transizione energetica, ambito all'interno del quale si muove tutto il nostro lavoro.

Ciò nonostante, il nuovo Consiglio di Amministrazione di Fratello Sole Energie Solidali, insediatosi a luglio del 2021, motivato dalla fiducia ricevuta dai propri Soci e con un entusiasmo figlio anche di quella energia che contraddistingue le sfide, ha saputo far fronte agli imprevisti, cercando di avere ben chiari e definiti gli obiettivi del primo anno di mandato.

Abbiamo avuto da subito chiara la necessità di consolidare la partita economica del 2021 per chiudere il bilancio economico in attivo nonostante le difficili condizioni del mercato nel suo complesso, strutturare in maniera più stabile e coesa il gruppo di lavoro, valorizzare le attività intermedie attivando un processo differente di contrattualistica che vede riconosciuta anche tutta la consulenza e il servizio che **Fratello Sole Energie Solidali** fornisce ai propri Soci.

Abbiamo poi impostato il lavoro per il prossimo anno costruendo una strada di innovazione del metodo lavorativo, standardizzando i processi, digitalizzando le procedure, e posto le basi per implementare

l'azione sull'impatto sociale del nostro lavoro. Di questi germogli raccoglieremo i frutti l'anno prossimo. Se volgo lo sguardo al lavoro svolto in questo primo anno di presidenza vedo come sia cambiata la visione della rigenerazione urbana a seguito degli eventi che hanno caratterizzato le nostre vite.

Il futuro non sarà più quello di costruire o ri-costruire edifici "a energia quasi zero" in un'ottica di espansione, ma sarà sempre più rigenerare in contrazione con un'attenzione massima ai fabbisogni sociali, non ponendo più l'attenzione ai costi-ricavi, ma focalizzandosi sul rapporto costi-valore prodotto in termini di impatto anche sociale e non solo energetico, costruendo dei piani economici finanziari che raggiungano anche un valore aggiunto ecosistemico.

Infine, concludo ringraziando in primo luogo chi mi ha dato fiducia scegliendomi come timoniere di una nave che si è mossa in un mare agitato, a volte in tempesta, ma che ha sempre avuto all'orizzonte una meta precisa nella speranza di un contesto più stabile e sereno.

E poi ringrazio la mia squadra, donne e uomini che sono diventati amici oltre che colleghi, con i quali condivido progetti, paure e strategie perché affrontare un percorso, personale o lavorativo, consapevoli delle fatiche che questo può comportare assume una valenza diversa se condiviso con qualcuno su cui poter contare e a cui poter affidare reciprocamente se stessi.

**In questo senso richiamo un proverbio africano spesso citato anche da Papa Francesco:**

***“Se vuoi andare veloce, corri da solo.  
Se vuoi andare lontano, vai insieme a qualcuno”***

**Noi abbiamo scelto di camminare insieme, buona lettura.**

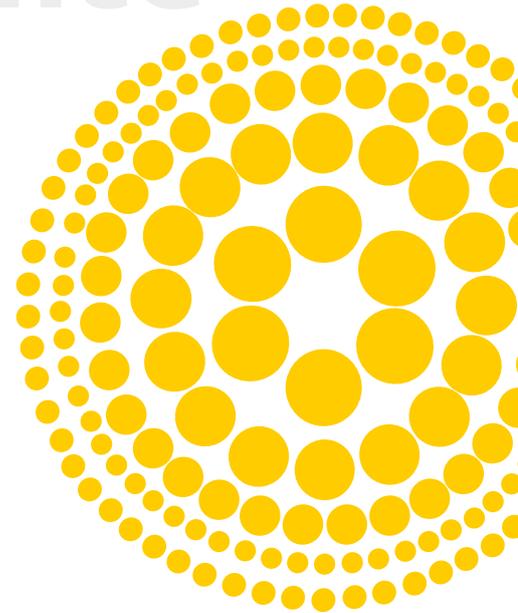


**Sarah Zotti**

*Presidente di Fratello Sole Energie Solidali Impresa Sociale*

# Nota metodologica e informazioni generali sull'ente

**Il Bilancio Sociale di Fratello Sole Energie Solidali riferito al 2021 ha come riferimento le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli Enti del Terzo Settore (ai sensi dell'art. 14 comma 1, decreto legislativo n.117/2017 e, con riferimento alle imprese sociali, dell'art. 9 comma 2 decreto legislativo n. 112/2017, che segue nei suoi capitoli generali).**



In questo anno abbiamo avviato, in via sperimentale grazie al progetto europeo SER, l'analisi dell'impatto ambientale, su alcuni cantieri da noi seguiti, al fine di valutare le emissioni di CO2 che i nostri interventi permettono di evitare.

Si tratta di un'attività sviluppata nell'ambito di uno dei progetti europei a cui Fratello Sole e **Fratello Sole Energie Solidali** partecipano.

Nello stesso contesto è in corso lo sviluppo di una metodologia per la valutazione di impatto sociale. Tutte attività destinate ad entrare a far parte dei processi dell'organizzazione, con l'obiettivo di compiere passi avanti nel solco della missione di Fratello Sole e di **Fratello Sole Energie Solidali** le cui attività di ristrutturazione energetica e per la sostenibilità a favore degli Enti del Terzo Settore e degli Enti Religiosi, intendono essere mezzi per produrre valore sociale, a supporto quindi dell'azione degli enti stessi.

## **Fratello Sole Energie Solidali. La prima ESCo per il Terzo Settore**

**Fratello Sole Energie Solidali** è stata creata nel 2018 da Fratello Sole Scarl, società consortile non a scopo di lucro, aperta esclusivamente agli Enti Non Profit del Terzo Settore italiano (ETS) e agli Enti Religiosi, che opera nel contrasto alla Povertà Energetica e nel supporto alla transizione ecologica delle organizzazioni non-profit.

Obiettivo di Fratello Sole Scarl è attuare interventi di efficientamento sostenibile sugli immobili dei suoi Soci che ospitano attività sociali e opere di carità e sociali in aiuto alle persone in stato di bisogno.

## Attualmente i Soci di Fratello Sole sono:



Associazione Consultativa Diocesana per le attività a favore dei minori e delle famiglie onlus (*ente associativo consortile che comprende 17 congregazioni religiose*)



Fondazione Auxilium (*ente gestore di Caritas Genova*)



Consorzio Farsi Prossimo Società Cooperativa Sociale Onlus (*ente gestore promosso da Caritas Ambrosiana*) - Milano



Cooperativa Sociale Casa del Giovane Soc. Coop. A r.l. - Pavia



Fondazione Amga



Provincia d'Italia dei Padri Somaschi



ASeS Agricoltori Solidarietà e Sviluppo



Diocesi di Reggio Emilia e Guastalla



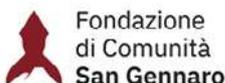
Cooperativa Roma Solidarietà - Società Cooperativa Sociale Onlus (*ente gestore di Caritas Roma*)



CantierAperto (*Consorzio di otto cooperative lombarde impegnate in attività di gestione del ciclo dei rifiuti, recupero e riutilizzo delle risorse ed interventi di efficientamento energetico*) - Brescia

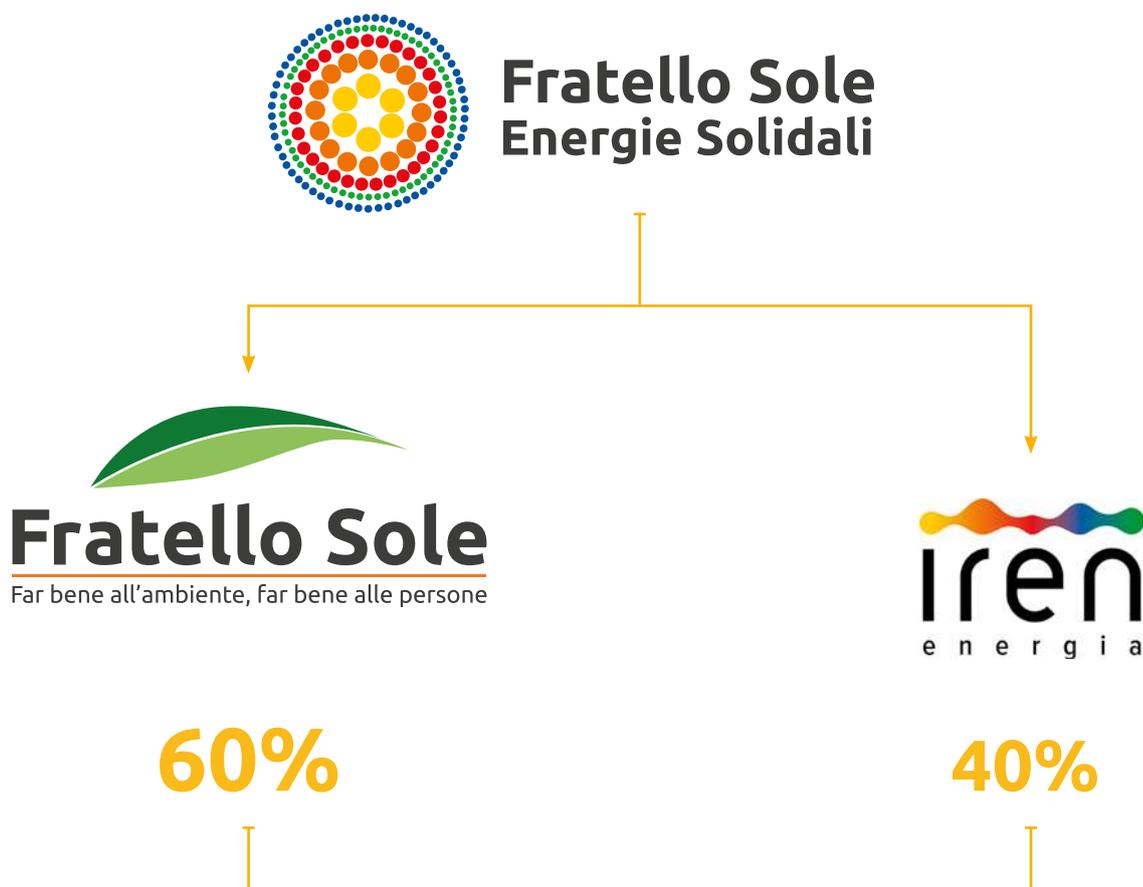


Salesiani Don Bosco Italia Centrale



Fondazione di Comunità San Gennaro (*che sostiene iniziative sociali e promuove la cultura della responsabilità e della solidarietà nel Rione Sanità di Napoli*)

Per realizzare operativamente gli interventi, Fratello Sole ha costituito **Fratello Sole Energie Solidali**, in forma di Impresa Sociale, insieme ad Iren Energia spa, quale partner tecnico e con capacità di industrializzare il processo.



## Fratello Sole Energie Solidali impresa sociale srl

Codice fiscale/partita IVA: 02558270993

### Sede legale

Via Ss.Giacomo e Filippo, 7 - 16122 Genova

### Uffici

**Milano** | Viale Sarca, 336/F - c/o Consorzio Farsi Prossimo

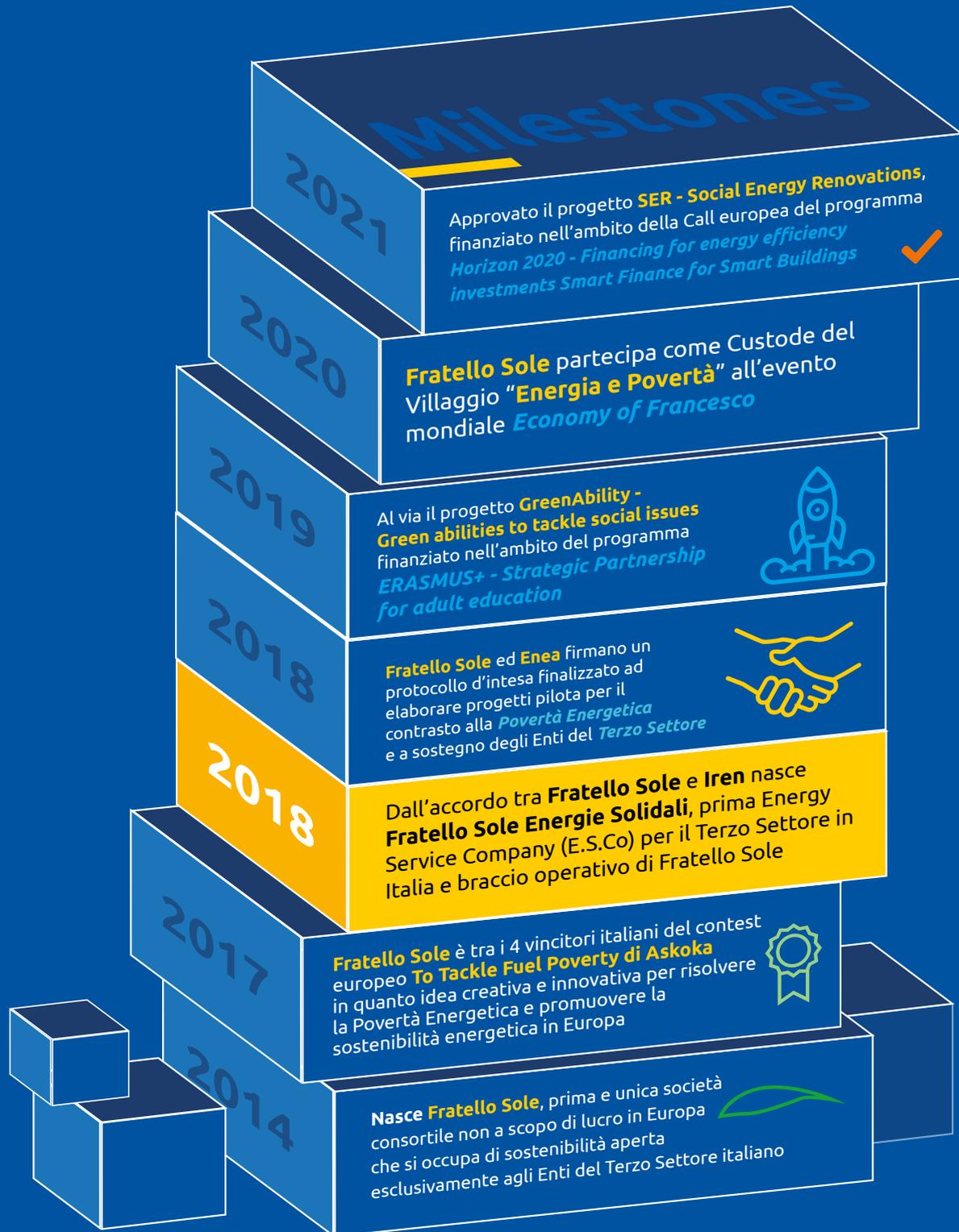
**Genova** | Giardini Baltimora - c/o Talent Garden

**Lomazzo (CO)** | Via Cavour, 2 - c/o Comonext

Sito web: <http://www.fratellosole.org/fratello-sole-energie-solidali/>



# Milestones



# Chi siamo



## L'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, la Laudato Sì e l'impegno rispetto alla Povertà Energetica

In linea con Fratello Sole, anche l'azione di **Fratello Sole Energie Solidali** è improntata su:

- ✓ **Gli Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals) delle Nazioni Unite** che prevedono la compatibilità tra sviluppo delle attività economiche e salvaguardia dell'ambiente;
- ✓ **L'enciclica Laudato Sì**, per realizzarne le istanze nel solco di un percorso di pensiero e di azione imperniato sull'ecologia integrale, capace di far dialogare ambiente, società, economia, cultura e bene comune;
- ✓ **Il contrasto alla Povertà Energetica** che, come indicato dalla Commissione Europea, va affrontata con un ampio ventaglio di strategie, puntando soprattutto sull'efficienza energetica e, in un'ottica multidimensionale, oltre ai soli usi energetici fino a comprendere i trasporti, la vita sociale e la salute delle persone.

## A supporto del Terzo Settore e degli Enti Religiosi, sulla strada della transizione energetica

Fratello Sole Energie Solidali provvede supporto tecnico e finanziario a Soci di Fratello Sole e agli Enti del Terzo Settore e Enti Religiosi interessati ad implementare azioni di sostenibilità nelle loro organizzazioni, in primis intervenendo per migliorare l'efficienza energetica degli edifici dedicati ad attività sociali. In tal modo Fratello Sole Energie Solidali contribuisce a liberare risorse che gli ETS possono reinvestire nelle loro attività caratteristiche, sociali e assistenziali, e migliorare la vita delle persone assistite e che lavorano nelle organizzazioni sociali. E si fa veicolo di sostenibilità a beneficio della Comunità e del Pianeta.

Fratello Sole Energie Solidali opera quale unico punto di riferimento per l'ETS e mette a disposizione:

- ✓ **competenza tecnica:** in un settore complesso e articolato come quello della transizione energetica ;
- ✓ **agevolazioni fiscali:** per consentire la massima riduzione dei costi di attuazione;
- ✓ **finanza di impatto:** capace di attendere per vedere crescere nel tempo un valore più ampio, economico, sociale e ambientale, che riguarda persone e comunità, non solo edifici, strutture e impianti;
- ✓ **selezione delle aziende:** a garanzia della qualità dei lavori, e il coinvolgimento di una propria squadra di architetti e ingegneri qualificati;
- ✓ **cantiere eco-sociale:** per favorire il coinvolgimento della comunità che vive e frequenta l'edificio oggetto di intervento: i lavoratori, i volontari, gli ospiti, i cittadini.

E a tal fine:

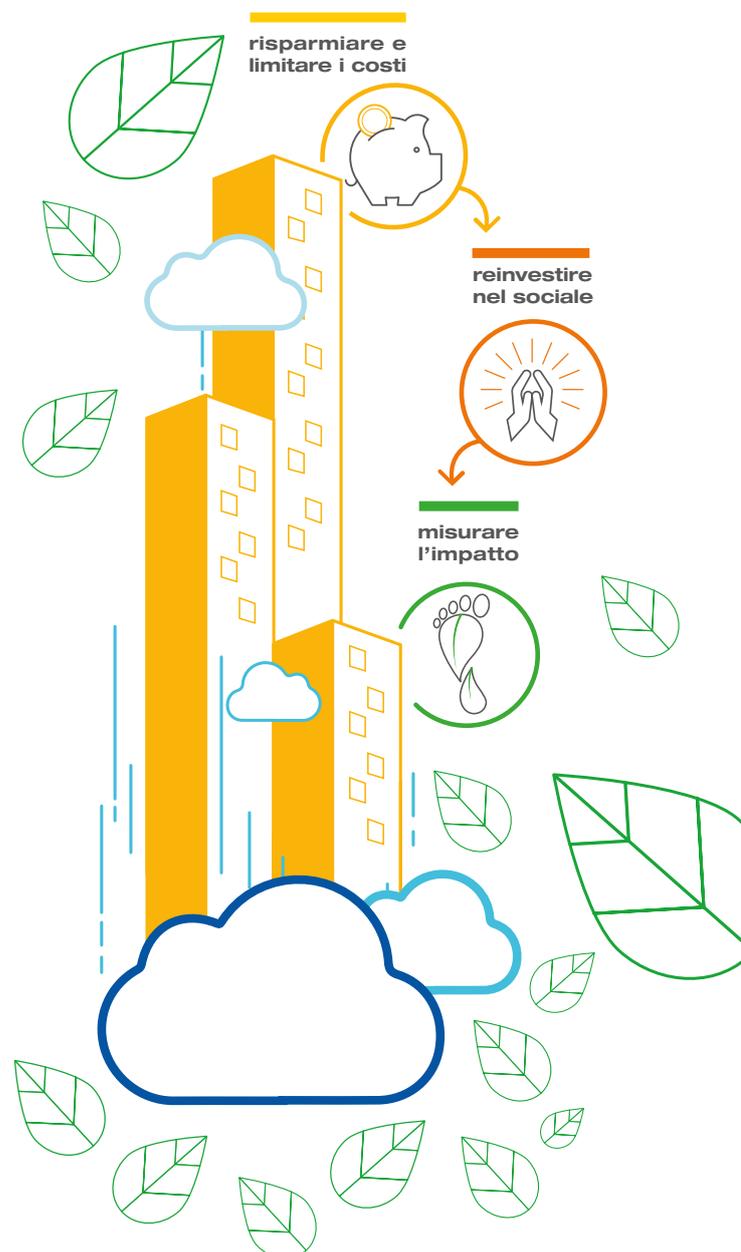
**Opera al costo del lavoro delle persone**, per contenere l'impatto dell'investimento per il Socio, ma, soprattutto, per rispettare la propria missione che è ambientale e sociale.

**Lavora in una logica di cooperazione e condivisione tra i Soci**, e può così affrontare necessità difficilmente affrontabili da un singolo ente. In quanto E.S.Co (Energy Service Company) ha la possibilità di rientrare dell'investimento attraverso i risparmi generati dalla riduzione dei consumi e dal credito fiscale e attraverso soluzioni studiate insieme all'Ente in base alle sue esigenze.

**Si impegna a misurare l'impatto** della sua azione attraverso sistemi di valutazione di impatto, tra cui il Sustainable-ROI.

# — peso ecologico + risorse

per il terzo settore  
e gli enti religiosi



# I nostri obiettivi *Agenda 2030*

## Fratello Sole e gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'ONU

L'azione di Fratello Sole contribuisce al raggiungimento di 6 dei 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (*Sustainable Development Goals*)



Con la sua azione di contrasto alla Povertà Energetica che colpisce gli Enti del Terzo Settore in Italia - mense dei poveri, case di accoglienza, luoghi di assistenza sociale etc. - **Fratello Sole** contribuisce all'obiettivo di "costruire la resilienza dei poveri e di quelli in situazioni vulnerabili e ridurre la loro esposizione e vulnerabilità ad eventi estremi legati al clima e ad altri shock e disastri economici, sociali e ambientali" (1.5)



La vita in un ambiente scarsamente curato dal punto di vista climatico - troppo caldo e troppo freddo - incide sulla salute delle persone che lo frequentano. Per questo l'azione di efficientamento delle strutture del Terzo Settore promossa da **Fratello Sole** contribuisce ad "assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età".



La sfida di **Fratello Sole** è quella di supportare il Terzo Settore italiano nell'accesso a "sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni" (7.1) per migliorare il benessere di chi ne frequenta le strutture e ridurre l'uso di risorse e l'inquinamento collegato. E al contempo partecipa attivamente all'obiettivo 7.3 "Raddoppiare entro il 2030 il tasso globale di miglioramento dell'efficienza energetica".



**Fratello Sole** si adopera per far sì che i luoghi di cura e di accoglienza e di lavoro sociale siano confortevoli, per garantire a tutte le persone assistenza e servizi in contesti sani, con ciò contribuendo a "potenziare e promuovere l'inclusione sociale, economica e politica di tutti, a prescindere da età, sesso, disabilità, razza, etnia, origine, religione, stato economico o altro" (10.2)



Oltre agli interventi di efficientamento energetico a beneficio del Terzo Settore, **Fratello Sole** promuove un'azione ampia di promozione della sostenibilità nelle comunità in cui tali enti operano, con ciò partecipando a "rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili".

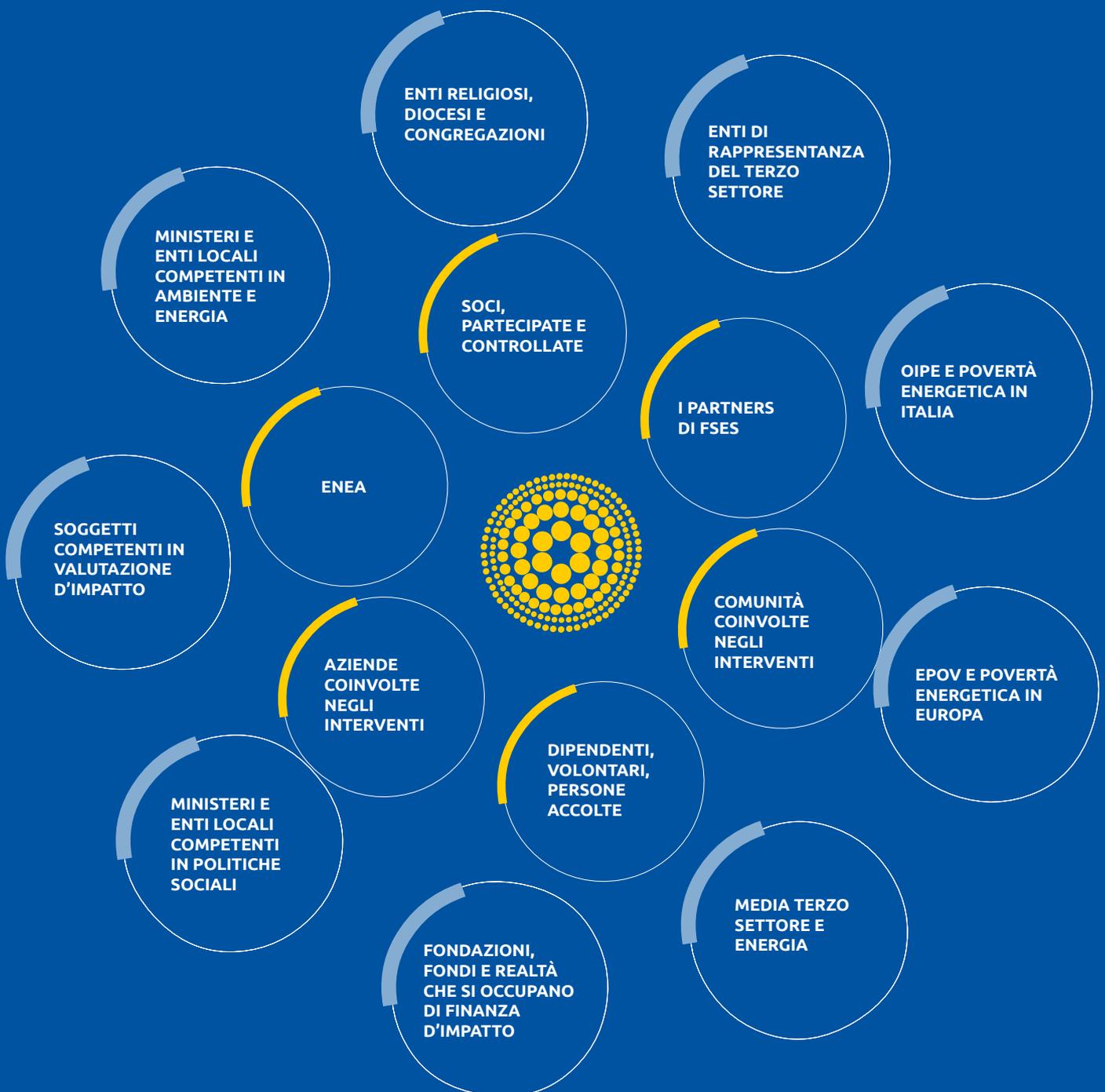


L'azione di **Fratello Sole** non è puramente tecnica, ma richiede un attivo coinvolgimento della comunità che vive e frequenta l'edificio oggetto di intervento: i lavoratori, i volontari, gli ospiti, i cittadini. In questo senso **Fratello Sole** contribuisce a far sì che "tutte le persone, in ogni parte del mondo, abbiano le informazioni rilevanti e la giusta consapevolezza dello sviluppo sostenibile e di uno stile di vita in armonia con la natura" (12.8).

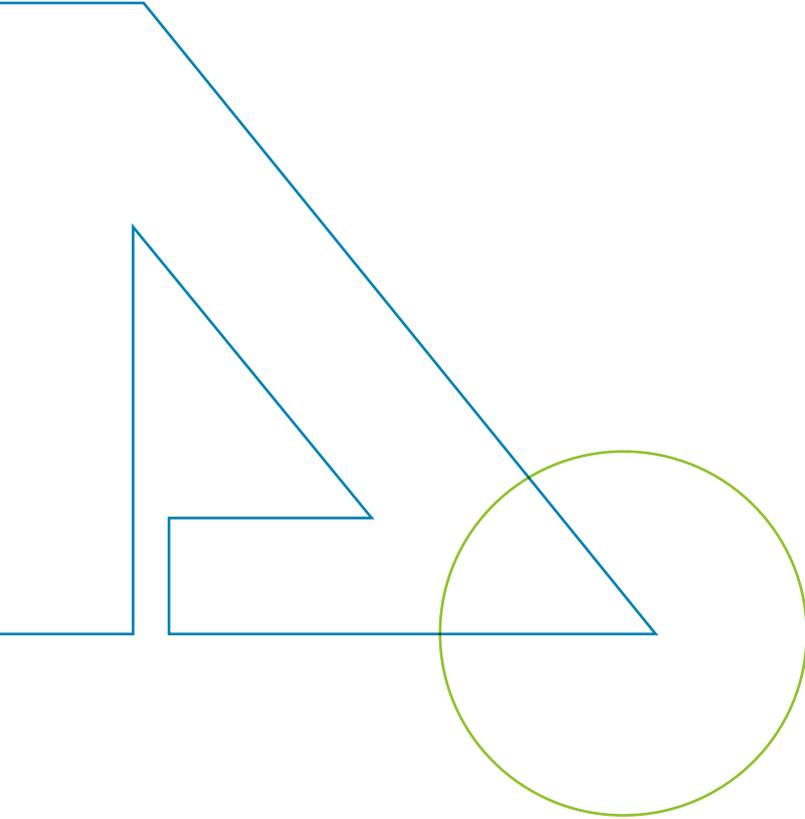
# Stakeholders

Il Bilancio Sociale è rivolto in prima istanza ai portatori di interesse vale a dire tutti soggetti attivi con i quali **Fratello Sole Energie Solidali** collabora e si rapporta quotidianamente e che partecipano direttamente alle sue attività o vi contribuiscono a vario titolo.

Mappa dei principali stakeholder di **Fratello Sole Energie Solidali**



# Partner strategici



## ENEA

Attraverso il protocollo di intesa che Fratello Sole Scarl - socio di maggioranza di **Fratello Sole Energie Solidali** - ha attivo con ENEA, sviluppa azioni e progetti - anche di ordine europeo - con l'Agenzia Nazionale in modo che il beneficio ottenuto si possa riversare con le caratteristiche di professionalità e rigore scientifico detto, in tutto il mondo non profit e per gli Enti Religiosi. Queste azioni sono di carattere concreto, sullo studio di progetti di efficientamento energetico e la loro applicabilità reale sulla fattispecie non profit, ai quali si aggiungono analisi dei necessari elementi normativi da proporre o inserire sia a livello di agenzia delle entrate che di governo.

L'esito di questa prassi è una profonda conoscenza dell'applicabilità normativa nel settore specifico che porta benefici decisivi per la vita delle persone accolte e degli enti che se ne occupano.

## Deloitte.

Deloitte Legal è una Rete internazionale di professionisti che si occupa di consulenza (legale, fiscale etc.) e di revisione finanziaria. Supporta **Fratello Sole Energie Solidali** per gli aspetti legali e la contrattualistica. La forza di questo partner, a livello strategico, è decisiva in quanto il corpus normativo ha un livello di dettaglio e di precisione che garantiscono - in assenza di una norma che sia esplicitamente dedicata al mondo del Terzo Settore e degli Enti Religiosi in campo ambientale - la congruità con l'applicabilità degli incentivi fiscali e della cessione del credito.

# L'accordo tra Fratello Sole ed ENEA giunto al terzo anno



Nel 2021 **Fratello Sole** ed ENEA hanno festeggiato il terzo anno di collaborazione resa possibile dall'accordo formalizzato nel febbraio del 2018, finalizzato a trovare soluzioni in grado di supportare la transizione energetica a livello nazionale, contribuendo a sostenere gli Enti del Terzo Settore italiano nella lotta alla povertà energetica.

Il tema della Povertà Energetica non riguarda infatti solamente le famiglie - secondo i dati pubblicati nel secondo rapporto dell'Osservazione italiano sulla povertà energetica (OIPE) risalenti al periodo pre-pandemia le famiglie in povertà energetica arrivano all'8,8% della popolazione, numeri aggravati dall'emergenza sanitaria ed economica dell'ultimo anno - ma ha un impatto diretto anche sul Terzo Settore italiano.

I costi legati alla bolletta energetica per riscaldare e raffrescare case di riposo, luoghi di assistenza sociale, case famiglia, mense etc. hanno infatti un'incidenza significativa sulle realtà che si occupano di erogare servizi alle persone vulnerabili. In Italia tali organizzazioni sono 350mila e il loro lavoro vale il 5% del PIL.

Tre le principali iniziative di sensibilizzazione, formazione e informazione realizzate nel contesto della collaborazione tra ENEA e **Fratello Sole**, e **Fratello Sole Energie Solidali**:

- ✓ Il Convegno nazionale "Good&Green: l'efficienza energetica per il no profit" nel 2019, nato per stimolare l'attenzione del mondo politico, finanziario e tecnico sulla necessità di sostenere un Social Green Deal che generi benessere per le persone fragili e affronti la sfida della transizione energetica.
- ✓ Il progetto europeo Erasmus+ Greenability, che ha l'obiettivo di formare gli operatori sociali sui temi dell'efficientamento energetico.
- ✓ L'emendamento alla finanziaria proposto al Governo nel 2018 e, nel 2020, la richiesta di estensione del Superbonus al Terzo Settore che ne ha portato l'applicazione a Odv, Aps, Onlus e Ads.
- ✓ Un nuovo progetto Horizon, SER (Social Energy Renovations), iniziato nel 2021, dedicato ai temi della finanza per l'efficientamento del Terzo Settore, per trovare soluzioni innovative alla difficoltà nell'accesso a risorse finanziarie che tengano conto delle specificità delle onlus.
- ✓ Le Linee Guida per la sostenibilità degli Enti del Terzo Settore, sviluppate con il supporto di Fondazione AMGA e lanciate a novembre 2021.

# Struttura, governo e amministrazione

**A** luglio 2021 i membri del Consiglio di Amministrazione e il Collegio sindacale sono in parte cambiati, con l'obiettivo di inserire persone con competenze tecniche legate agli ambiti di intervento di Fratello Sole Energie Solidali, mantenendo il focus sugli aspetti ambientali, sociali e finanziari.

Il Consiglio di Amministrazione è ora composto da:

- ✓ **Sarah Zotti** *Presidente*
- ✓ **Claudia Carta** *Vice Presidente*
- ✓ **Marco Diotti** *Consigliere*
- ✓ **Anna Cristina Pizzorno** *Consigliere*
- ✓ **Stefano Zuelli** *Consigliere*

Gli Amministratori sono eletti ogni 3 anni dall'Assemblea dei Soci.

Il Collegio Sindacale è l'organo di controllo, ed è composto da:

- ✓ **Davide Piccioli** *Presidente*
- ✓ **Roberto Maria Benedetti** *Sindaco*
- ✓ **Marco Lovagnini** *Sindaco*
- ✓ **Francesca Russo** *Sindaco Supplente*
- ✓ **Stefano Benedetti** *Sindaco Supplente*



## Attività degli organi di governo e controllo nel 2020

Nel 2021 si sono tenuti 4 Consigli di amministrazione con i seguenti Ordini del Giorno:

### 5 marzo 2021

- ✓ Stato avanzamento lavori cantieri in corso;
- ✓ Stato piano lavori 2020 e proposta piano 2021;
- ✓ Proposta di revisione dei contratti di servizio con i soci Fratello Sole scarl, Iren Smart solution, Iren SPA. Delibere conseguenti;
- ✓ Comunicazioni del presidente.

### 4 giugno 2021

- ✓ Predisposizione del bilancio di esercizio 2020;
- ✓ Predisposizione del bilancio sociale 2020;
- ✓ Convocazione assemblea ordinaria dei soci;
- ✓ Ratifica dell'operato del Presidente per la stipula di contratti di efficientamento energetico.

### 6 luglio 2021

- ✓ Nomina del Presidente e del Vicepresidente;
- ✓ Attribuzione deleghe operative;
- ✓ Pipeline cantieri 2021;
- ✓ Visione gestionale Teams;
- ✓ Conferimento poteri al Presidente per sottoscrizione contratto di consulenza con Seminario Vescovile di Reggio Emilia;
- ✓ Calendarizzazione dei Consigli di Amministrazione.

### 29 settembre 2021

- ✓ Approvazione budget 2021;
- ✓ Aggiornamento situazione cantiere VOCE (CSV Milano);
- ✓ Analisi proposte da presentare ai soci;
- ✓ Conferimento poteri al Presidente per la sottoscrizione dei contratti con Iren, Fratello Sole, Consorzio Farsi Prossimo e con l'Avvocato S. Reboa.

Nel corso del 2021 si è tenuta un'Assemblea dei Soci con il seguente Ordine del Giorno:

### 29 giugno 2020

- ✓ Approvazione del bilancio 2020;
- ✓ Approvazione del bilancio sociale 2020;
- ✓ Comunicazioni del presidente uscente;
- ✓ Nomina amministratori e determinazione del compenso;
- ✓ Nomina Collegio Sindacale e determinazione del compenso.

Relativamente al collegio sindacale ha svolto la sua attività di revisione e di controllo di legittimità sugli atti del Consiglio di Amministrazione verbali in data:

- ✓ 9 marzo 2021
- ✓ 9 giugno 2021
- ✓ 7 settembre 2021
- ✓ 6 dicembre 2021

I compensi sono stati i seguenti:

- ✓ **Compenso amministratori:** totale Euro 1.015
- ✓ **Compenso Collegio Sindacale:** totale Euro 13.040

# Reti di appartenenza e persone

**F**ratello Sole e Fratello Sole Energie Solidali sviluppano relazioni, dialogo e iniziative con organizzazioni e enti capaci di facilitare, supportare e promuovere la transizione ecologica del Terzo Settore

## Reti sociali indirette, attraverso il socio di maggioranza Fratello Sole

- ✓ Caritas e Diocesi
- ✓ Forum Terzo Settore
- ✓ Centri Servizi Volontariato
- ✓ CGM Consorzio Gino Mattarella
- ✓ Confcooperative
- ✓ Ministero dell'ambiente - Forum sviluppo sostenibile - Gruppo Persone

## Reti di natura tecnica

- ✓ AMAT Milano (Azienda Mobilità Ambiente Territorio)
- ✓ ANCE (Associazione Nazionale Costruttori Edili)
- ✓ GSE (Gestore Servizi Energetici)
- ✓ Ordine degli Architetti di Genova
- ✓ Università di Genova (tramite lo Spin Off BuildTechnology srl)
- ✓ Politecnico di Milano (tramite lo Spin Off Sigma srl e Triadi Srl Sb)
- ✓ Fornitori accreditati presso la struttura Iren e altri selezionati per affidamento lavori di Fratello Sole Energie Solidali

## Istituzioni finanziarie e fondazioni

- ✓ Fondazione Compagnia di San Paolo
- ✓ Fondazione Cariplo
- ✓ Fondazione SNAM
- ✓ Banca Etica
- ✓ Banca Intesa
- ✓ Banca BPM

## Altre organizzazioni impegnate nel contrasto alla Povertà Energetica e grandi comuni italiani in relazione con Fratello Sole

- ✓ ENEA
- ✓ Alleanza contro la Povertà Energetica
- ✓ Alleanza per la Generatività sociale / Archivio della Generatività
- ✓ Manifesto per la povertà energetica
- ✓ Banco dell'Energia
- ✓ ASSIST, rete di Tutor per l'Energia Domestica (TED)
- ✓ Osservatorio italiano per la Povertà Energetica
- ✓ Comune di Milano
- ✓ Comune di Genova
- ✓ Comune di Palermo



## Aree e persone

### Fratello Sole Energie Solidali opera attraverso unità operative, a cui fanno riferimento le diverse competenze:

- ✓ Coordinamento generale e segreteria;
- ✓ Area tecnica per le soluzioni di efficientamento energetico e analisi applicabilità bonus;
- ✓ Amministrazione, finanza e gestione risorse umane;
- ✓ Comunicazione e valutazione di impatto

Agisce con personale proprio e con persone riferite alle società fondatrici: Fratello Sole Scarl e Iren Energia (tramite Iren Smart Solutions).

In particolare, ha una struttura composta da due dipendenti in distacco parziale (per la segreteria generale e per gli aspetti finanziari) e due professionisti a contratto, rispettivamente incaricati per la gestione dei cantieri e per la comunicazione e l'impatto.

Iren apporta al team quattro ingegneri con funzioni di controllo tecnico, un amministrativo e un ingegnere per le offerte di efficientamento energetico.

L'amministrazione è gestita in accordo con il Consorzio Farsi Prossimo, socio di Fratello Sole.

Nel 2022 è stato avviato un percorso di assunzione programmata e di accordi con soggetti specializzati, per rafforzare l'area tecnica di Fratello Sole Energie Solidali.

### Compensi e retribuzioni: il 'social business' come metodo

Fratello Sole Energie Solidali, attraverso i propri soci, garantisce un rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei suoi lavoratori a norma di legge e opera col criterio della sola copertura dei costi senza fine altro di lucro.

La determinazione dei compensi degli amministratori e dei sindaci viene definita in assemblea soci ad inizio anno sulla base della previsione dei costi da sostenere.

Ogni anno i soci di Fratello Sole Scarl definiscono una base di immobili e progetti da sottoporre alle analisi di **Fratello Sole Energie Solidali** in modo che si possa realizzare un business plan e determinare la copertura dei costi.

Ogni socio di **Fratello Sole Energie Solidali** assume compiti precisi di sviluppo delle attività: tali compiti sono quotati economicamente e sono la base dei

contratti di servizio attivati e rinnovati ogni anno. Le quotazioni dei servizi rispettano valori economici di bassa redditività e di copertura dei costi in modo che si configuri un reale "social business" coerente con la missione societaria.

### Competenze peculiari per il Terzo Settore

Il personale coinvolto nell'impresa sociale ha alte competenze nel settore dell'efficientamento energetico e delle norme che lo regolano (attualmente in prevalenza rispetto a EcoBonus e al SismaBonus).

La competenza ha un riflesso importante rispetto alla ottimizzazione dei costi in relazione agli interventi previsti costituendo, per gli immobili del Terzo Settore, un vero e proprio unicum esperienziale.

Il costante rapporto con ENEA permette di approfondire i nodi critici di questo settore non ancora del tutto normato e ammesso a tali incentivi.

La società dunque, attraverso le persone che ci lavorano, ha un bagaglio di conoscenza tale per cui è in grado di armonizzare gli interventi seguendo, prevalentemente, due strade principali:

- ✓ l'utilizzo dei bonus disponibili e dei finanziamenti pubblici e provati a disposizione;
- ✓ il risparmio generato dagli stessi interventi (propriamente chiamata "Modalità ESCo").

**Fratello Sole Energie Solidali** offre inoltre competenze di contenuto comunicativo che accompagnano gli interventi tecnici con quelli legati alla sensibilizzazione e formazione delle persone che abitano gli edifici, ossia i luoghi di accoglienza efficientati.

Tale unione di competenze e azioni permette di realizzare un percorso di transizione energetica che va a incidere sia sul miglioramento dell'ambiente (con la diminuzione dei consumi e il miglioramento delle fonti energetiche da fonti fossili a rinnovabili) e sulla variazione dei comportamenti (un benessere maggiore degli ambienti e una maggiore consapevolezza dei comportamenti virtuosi).

# Focus FOCUS

## Le Linee Guida per la sostenibilità degli Enti del Terzo Settore

Nel 2021 **Fratello Sole Energie Solidali**, Fondazione Amga ed ENEA hanno realizzato uno strumento denominato **"Linee Guida per la sostenibilità degli Enti del Terzo Settore"** dedicato a supportare le organizzazioni non profit nel cammino verso la transizione ecologica.

Si tratta di un documento tecnico-informativo, con un focus specifico su energia e acqua, che nasce per rispondere ad alcune domande chiave:

Come ridurre i consumi e i costi energetici?

Quali gli strumenti per agire?

Quali interventi realizzare e come finanziarli?

Come intervenire per ridurre i consumi idrici?

Le Linee Guida sono state presentate ufficialmente l'11 novembre nel corso della prima tappa del roadshow organizzato per promuovere l'accordo tra **Fratello Sole** e Banca Etica, finalizzato a raccontare, insieme ad ENEA, gli strumenti, la normativa e le opportunità di finanziamento a favore delle attività di efficientamento energetico degli edifici che ospitano attività sociali.

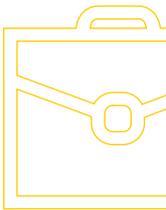
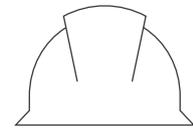
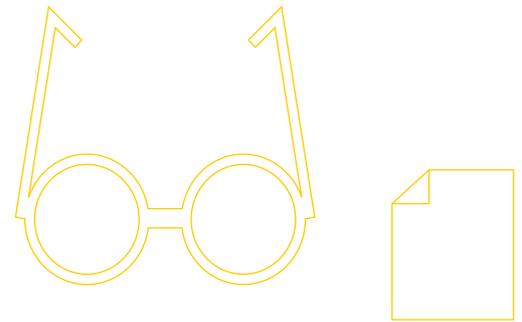
Le Linee Guida sono scaricabili  **gratuitamente dal sito web di Fratello Sole.**



# Attività

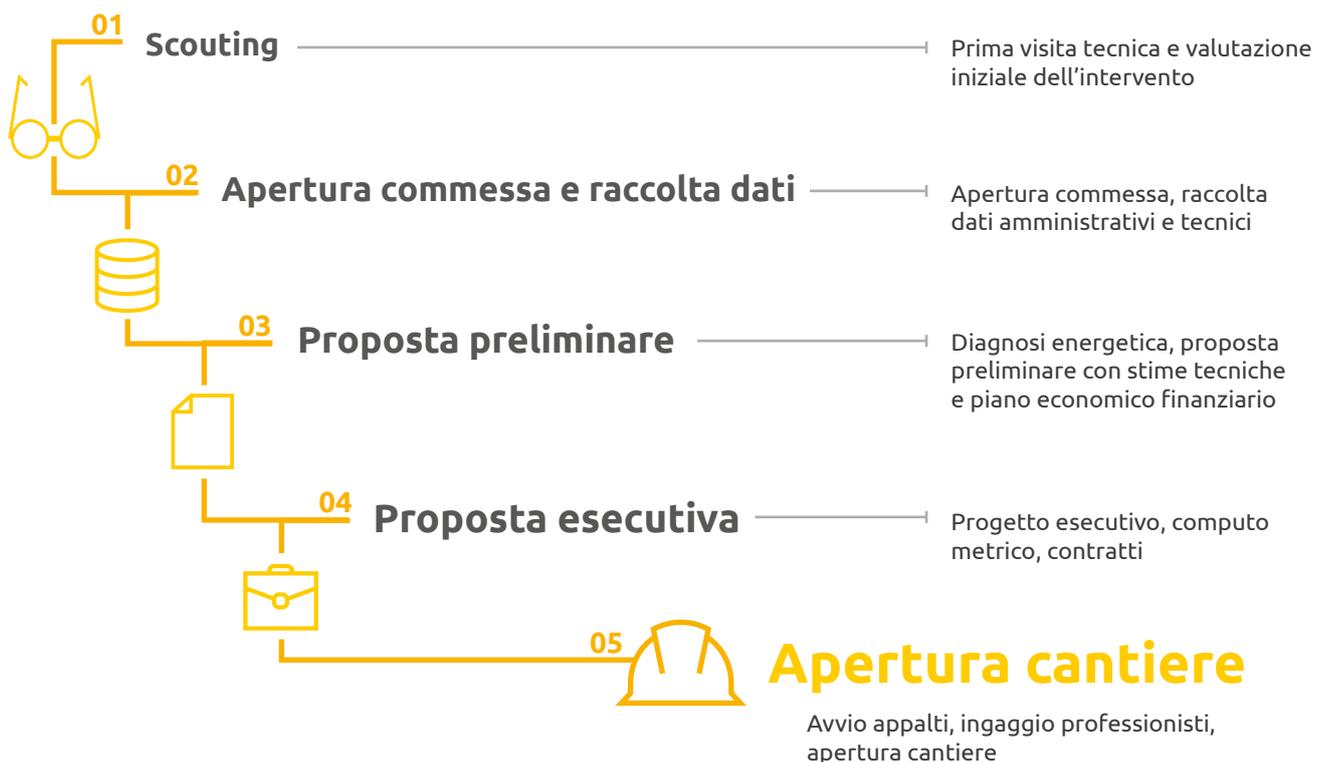
**T**raendo vantaggio dalla partecipazione al progetto SER-Social Energy Renovations, Fratello Sole Energie Solidali - che nell'ambito del progetto è "terza parte" attraverso Fratello Sole - ha avviato la standardizzazione e la digitalizzazione dei propri processi interni.

Oggi Fratello Sole Energie Solidali opera oggi attraverso la seguente procedura.



## fase

## attività



L'intervento di **Fratello Sole Energie Solidali** non si configura come puramente tecnico, bensì, a partire dall'azione di efficientamento nell'utilizzo dell'energia, agisce sulla qualità e quantità dei servizi erogati e sul benessere delle persone, coinvolgendo in modo più ampio le strutture efficientate.

# macro aree

## Le macro aree di attività di Fratello Sole Energie Solidali sono:

---

### Il progetto di efficientamento energetico

---

L'attività sull'edificio prende avvio con la diagnosi energetica attraverso una serie di indagini sull'immobile per valutare dove e come l'energia viene consumata. Ciò permette di valutare quantità e la qualità dell'energia utilizzata per i diversi utilizzi quali riscaldamento, raffrescamento, illuminazione, utilizzo di elettrodomestici e altre aree di consumo energetico. Le analisi tecniche sono alla base del più ampio studio di fattibilità dell'intervento che confluisce nel Progetto Esecutivo il quale, a sua volta, è premessa all'intervento concreto. In linea generale questa azione si configura attraverso la "Diagnosi Energetica".

### Il Piano finanziario, l'ottimizzazione dei costi e la raccolta fondi

---

È lo studio d'ingegneria finanziaria, realizzato a seguito delle risultanze dell'Unità Tecnica.

L'unità tecnica valuta l'intervento nei suoi diversi aspetti, ne considera la finanziabilità rispetto ai tempi di rientro e individua azioni di supporto alla ETS per mitigare i costi attraverso bandi specifici, donazioni, finanziamenti agevolati.

Questa parte specifica di ricerca fondi per il settore ambientale, è un aiuto diretto che viene erogato in un ambito dove, usualmente, gli ETS hanno meno conoscenze.

### La Valutazione di Impatto

---

In alcuni degli interventi è prevista la valutazione di impatto ambientale e sociale.

Un'unità ad hoc raccoglie informazioni e dati utili a misurare l'impatto generato in termini ambientali, sociali ed economici dall'intervento di Fratello Sole Energie Solidali. Non si tratta di una raccolta di dati a scopo rendicontativo, nel senso che non misura performance di tipo tecnico, bensì misura il cambiamento generato - in termini di maggior comfort, più servizi etc. - facendo riferimento a set di parametri definiti insieme alla comunità che beneficia dell'intervento.

Il metodo utilizzato ad oggi da **Fratello Sole Energie Solidali** è il Sustainable-ROI che integra le diverse dimensioni della sostenibilità.

### Informazione, comunicazione e educazione

---

Nel contesto dell'intervento vengono erogati anche servizi di consulenza e materiali per la comunicazione dell'intervento con l'obiettivo di supportare la presa di coscienza di ciò che significa l'intervento, che cosa comporta e cosa produce. Pertanto, in accordo con la struttura oggetto dell'efficientamento energetico, **Fratello Sole Energie Solidali** definisce quali azioni di comunicazione sono più adatte a informare e coinvolgere le persone e con quali modalità vanno messe in atto.

## La Valutazione finanziaria

---

**Fratello Sole Energie Solidali** valuta l'impatto finanziario dell'intervento con questi principi e caratteristiche: il costo dell'intervento viene decurtato di tutti i benefici fiscali che si possono ottenere (in primis la Cessione del Credito), viene poi valorizzato ogni bando pubblico accessibile all'ente beneficiario e ogni altra detrazione o incentivo che è possibile ottenere.

La quota residua del costo viene poi analizzata nella sua sostenibilità e, con l'Ente, è possibile realizzare anche campagne di raccolta fondi ad hoc. Ciò che resta da pagare viene poi restituito in un piano di ammortamento che prevede l'utilizzo del risparmio generato.

In questo modo l'Ente non ha un esborso economico immediato.

## Il Progetto Esecutivo

---

Riassume tutte le attività di analisi di fattibilità, modalità di finanziamento, valutazione di impatto, informazione/comunicazione/educazione.

Viene condiviso con l'organizzazione che ha richiesto l'intervento, con cui viene anche definita la modalità di selezione dei fornitori.

## L'intervento

---

Definiti e affidati gli incarichi e il coordinamento dei lavori (RUP, direzione lavori, sicurezza) partono i lavori.

Parallelamente si lavora alla valutazione S-ROI e alle attività di comunicazione, che seguono l'intervento fin dall'avvio.

Una parte dell'intervento è anche orientata a valutare l'acquisto dell'energia per ottenere il miglior prezzo.

## Il post intervento

---

Terminati i lavori vengono effettuati i collaudi e le certificazioni, nonché misurate le performance e o consumi. Il personale interno viene formato e le attività di comunicazione concluse, con l'evento finale e la comunicazione dello S-ROI. **Fratello Sole Energie Solidali** assicura la manutenzione periodica, il monitoraggio nel tempo di performance e consumi e dell'impatto e la gestione amministrativa.

## La collaborazione con le risorse degli Enti

Fratello Sole interviene a supporto degli Enti del Terzo Settore rafforzando le competenze che lo stesso Ente già possiede e interponendo un metodo e una struttura che può supplire in toto o solo in parte a ciò che l'ente già possiede nel proprio bagaglio storico.

Ciò significa che se un Ente ha delle competenze interne o legate ad esso (ad esempio un progettista o un'azienda fornitrice) queste competenze sono preferite da **Fratello Sole Energie Solidali** che le inquadra dentro un sistema olistico cercando di valorizzarle al massimo.

## L'unità di progettazione, coordinamento e di finanziamento

All'interno della società è stata istituita una Unità Tecnica che cura le attività tecniche funzionali alla realizzazione degli interventi e l'attivazione delle seguenti tipologie di forniture:

- ✓ beni e apparecchiature tecnologiche volte al risparmio energetico;
- ✓ prestazioni intellettuali finalizzate all'elaborazione di diagnosi energetiche, certificazioni energetiche, progettazioni esecutive;
- ✓ servizi di installazione, gestione, manutenzione dei beni forniti;
- ✓ commodity per la fornitura di energia elettrica e/o gas naturale.

## Partner operativi

Per poter operare **Fratello Sole Energie Solidali** ha stretto accordi di partenariato con imprese, enti di ricerca e organizzazioni capaci di garantire la qualità e l'efficacia degli interventi:



### Buildtech

Spin-off e start-up innovativa dell'Università degli Studi di Genova -partecipata da Fratello Sole al 5% - per la realizzazione audit energetici e piani esecutivi di efficienza sostenibile.



### Sigma

Spin-off e start-up innovativa dell'Università degli Studi di Genova per gli aspetti ambientali della valutazione S-ROI.

Per gli interventi **Fratello Sole Energie Solidali** si avvale inoltre di fornitori (impiantisti, aziende di costruzione etc.) che vengono selezionati attraverso il sistema di qualifica fornitori di Iren.

# Interventi realizzati nel 2021

Interventi realizzati  
nel 2021



N. 8  
1) IL PRESENTE DISEGNO E' RIFERITO SOLO  
ALL'INDICAZIONE DEI TRACCIAMENTI DELLE  
PARETI IN CARTONGESSO DI NUOVA  
FORMAZIONE.

2) CASSONETTI PER CAVEDI IMPIANTI:  
PRIMA DELL'ESECUZIONE DEVONO ESSERE  
CONCORDATI CON L'ESECUTORE IMPIANTI  
MECCANICI PER DIMENSIONI.

TUTTE LE QUOTE DEVONO ESSERE  
VERIFICATE IN CANTIERE.

- NUOVE PARETI IN CARTONGESSO

# Nel 2021 Fratello Sole Energia Solidali ha sviluppato un fatturato di 1,6 mil euro

Dall'avvio della sua attività nel 2018 ha sviluppato commesse di ristrutturazione energetica che hanno prodotto un **consistente valore**.

In particolare ne corso del 2021 **Fratello Sole Energie Solidali** ha proseguito le attività nei cantieri già avviati nell'anno precedente e alcuni di essi sono stati portati a termine.

## Commesse completate

Villa Speranza (San Mauro Torinese, Torino)  
Casa per ferie "la Madonnina" (Courmayeur, Aosta)  
Istituto Pavoniano Fassicomo (Genova)  
Parrocchia di Sant'Ilario (Milano)  
Collegio Emiliani di Nervi (Genova)  
Parrocchia di Montecavolo (Montecavolo di Quattro Castella, Reggio Emilia)  
Palazzo Vescovile (Reggio Emilia)  
Parrocchia di San Michele Arcangelo (Torino)

## Commesse in lavorazione

CSV – VOCE\_Volontari al Centro (Milano)  
Residence Loreto (Milano)  
Condominio Via Caldera (Milano)  
Cascina Nibai \_ ala ovest (Milano)  
Cascina San Gregorio Vecchio Milano

**18.645.462 euro**

*Valore commesse*

**10.318.821 euro**

*Valore bonus*

Nelle pagine a seguire le **schede dei nuovi cantieri avviati nel 2021**, uno dei quali è stato portato a termine nel corso dell'anno.

2018 | 2019 | 2020 | 2021

# Palazzo Vescovile

Reggio Emilia



L'intervento di Fratello Sole Energie Solidali ha riguardato il palazzo della Curia Vescovile di Reggio Emilia, oggi un complesso costituito dall'accorpamento di due edifici, documentato fin da X secolo.

In particolare, nel corso del 2021 è stata restaurata la facciata esterna, fronte est su Stradone del Vescovado che risale al 1621. Si tratta dell'Ala di Curia, così denominata perché ospita diversi uffici della curia diocesana.

Trattandosi di un edificio di pregio e sottoposto a vincoli, l'intervento ha previsto operazioni di pulitura, consolidamento di alcune parti e tinteggiatura

L'intervento è stato realizzato con il supporto del Bonus Facciate.

Importo Lavori I.C.	Incentivi fiscali	Contributi di terzi a fondo perduto	Contributi da bandi pubblici	Finanziamento quota residua
€ 185.061	€ 166.555	-	-	€ 18.506

# Cascina Nibai (ala ovest)

Cernusco sul Naviglio



**C**ascina storica su cinque ettari di terreno che ospitano l'agriturismo, le stalle, il mulino, il laboratorio di trasformazione ortofrutticola e delle carni e i campi coltivati con metodi di agricoltura biologica.

Da marzo 2020 Cascina Nibai è parte di Cascina Biblioteca, cooperativa sociale alle porte di Milano, vicino al Parco Lambro con cui condivide attività legate all'agricoltura e attività sociali. Soci, lavoratori e volontari lavorano insieme per rispondere al bisogno di inclusione, socialità e reddito. Molti giovani fanno tirocini nell'agriturismo, nelle attività agricole e nel laboratorio di trasformazione.

L'intervento di **Fratello Sole Energie Solidali** riguarda lavori di ristrutturazione e opere di efficientamento energetico sul complesso della cascina. In particolare nel corso del 2021 sono stati avviati i lavori nell'ala ovest, sulle facciate, per deumidificare i muri e realizzare le opere murarie propedeutiche alla sostituzione degli infissi.

Cascina San Gregorio Vecchio a Milano

Importo Lavori I.C.	Incentivi fiscali	Contributi di terzi a fondo perduto	Contributi da bandi pubblici	Finanziamento quota residua
€ 574.952	€ 498.970	-	-	€ 75.982



# Cascina San Gregorio Vecchio

Milano

**S**ituata nell'estrema periferia orientale di Milano, è un antico casale che ha quasi mille anni di storia, legato all'Oratorio di San Gregorio, uno dei più antichi luoghi di culto della campagna milanese.

A partire dalla fine dell'Ottocento la Cascina San Gregorio Vecchio è stata condotta dalla famiglia Bossi che ha portato avanti l'attività agricola coltivando i suoi 30 ettari di campi e ha deciso poi di passare la gestione alla Cooperativa Cascina Biblioteca, la quale, oltre a mantenere la vocazione agricola del luogo, ne sta sviluppando anche la vocazione sociale rendendola una cascina aperta e solidale.

**Fratello Sole Energie Solidali** sta operando a Cascina San Gregorio Vecchio per posare il cappotto termico in modo da isolare la facciata, installare nuovi serramenti, riqualificare la centrale termica e adottare misure antisismiche.

Importo Lavori I.C.	Incentivi fiscali	Contributi di terzi a fondo perduto	Contributi da bandi pubblici	Finanziamento quota residua
€ 1.726.779	€ 1.247.124	-	-	€ 320.706

# Il valore aggiunto prodotto

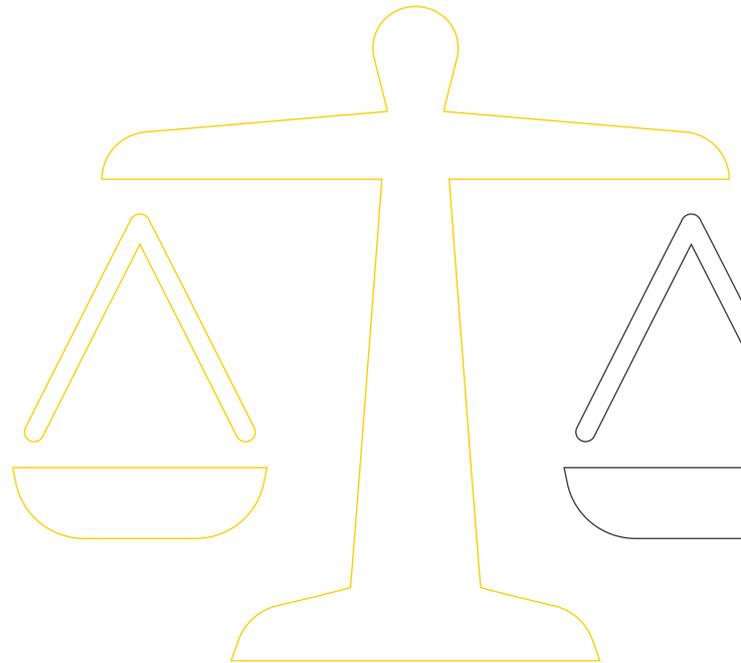
**N**el 2021 Fratello Sole Energie Solidali ha sviluppato un volume di attività che ha consentito il pareggio di bilancio.

Il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto congruo portare a ricavo dell'esercizio l'intera marginalità, concordata tra **Fratello Sole Energie Solidali** e Iren Smart Solutions, scaturente dalla differenza fra il contratto attivo verso il committente (contratto di appalto per l'efficientamento della struttura/impianto) ed il contratto passivo di sub appalto (contratto con Iren Smart Solutions per la realizzazione dell'intervento).

Tale marginalità remunera i costi di gestione di **Fratello Sole Energie Solidali** che derivano principalmente dai contratti di servizio stipulati con Fratello Sole Scarl, Iren Smart Solutions e Iren SpA per la realizzazione degli interventi.

Anche nel 2021 il risultato di bilancio dell'esercizio ha subito i condizionamenti di due fattori esterni:

- ✓ l'emergenza sanitaria Covid 19, pur in un contesto di ripresa delle attività via via incrementale nel corso dell'anno;
- ✓ le variazioni normative riferite al Superbonus edilizia al 110% e alla cessione del credito, che creano incertezza e, in taluni casi, hanno bloccato il perfezionamento di alcuni contratti. I committenti hanno infatti preferito non finalizzare il contratto per attendere di verificare la possibilità di rientrare nelle agevolazioni del Superbonus.



Nella pagina seguente la **riclassificazione del conto economico a valore aggiunto e distribuzione della ricchezza.**

**RICLASSIFICAZIONE DEL C.E. A VALORE AGGIUNTO E DISTRIBUZIONE DELLA RICCHEZZA**

	Importo 2021	Importo 2020	Importo 2019
Ricavi per interventi efficientamento	€ 1.292.957,00	€ 3.301.402,00	€ 859.006,00
Ricavi per cconsulenze	€ 244.549,00	€ 0,00	€ 0,00
Contributi in c.to esercizio	€ 62.185,00	€ 0,00	€ 0,00
Altri ricavi fatturati	€ 8.379,00	€ 10.246,00	€ 10.246,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (VP)</b>	<b>€ 1.608.070,00</b>	<b>€ 3.311.648,00</b>	<b>€ 869.252,00</b>
Materie prime (merci c/acquisti)	€ 14,00	€ 0,00	€ 0,00
Costi per servizi esterni	€ 1.286.782,00	€ 3.071.290,00	€ 489.688,00
Costi godimento beni di terzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Oneri diversi di gestione	€ 1.234,00	€ 977,00	€ 778,00
<b>Totale costi di produzione (Cp)</b>	<b>€ 1.288.030,00</b>	<b>€ 3.072.267,00</b>	<b>€ 490.466,00</b>
Proventi finanziari	€ 13,00	€ 2,00	€ 15.643,00
Proventi straordinari	€ 15.669,00	€ 0,00	€ 322,00
Oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00	-€ 322,00
<b>Totale proventi finanziari e proventi e oneri straordinari</b>	<b>€ 15.682,00</b>	<b>€ 2,00</b>	<b>€ 15.643,00</b>
<b>VALORE AGGIUNTO LORDO (Val)</b>	<b>€ 335.722,00</b>	<b>€ 239.383,00</b>	<b>€ 394.429,00</b>
Ammortamenti e accantonamenti	€ 22.704,00	€ 88.908,00	€ 21.164,00
TFR accantonato	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale ammortamenti e accantonamenti</b>	<b>€ 22.704,00</b>	<b>€ 88.908,00</b>	<b>€ 21.164,00</b>
<b>VALORE AGGIUNTO NETTO (Va o Rd ricchezza distribuibile)</b>	<b>€ 313.018,00</b>	<b>€ 150.475,00</b>	<b>€ 373.265,00</b>

**TABELLA REDISTRIBUZIONE DELLA RICCHEZZA**

	Importo 2021	Importo 2020	Importo 2019
<b>Ricchezza distribuita alle risorse umane</b>			
Personale (Professionisti e collaboratori stabili)	€ 93.872,00	€ 35.000,00	€ 29.478,00
Personale a co.pro	€ 2.748,00	€ 5.500,00	€ 6.000,00
<b>Totale ricchezza distribuita a personale</b>	<b>€ 96.620,00</b>	<b>€ 40.500,00</b>	<b>€ 35.478,00</b>
<b>Ricchezza distribuita alla collettività</b>			
Contributi e oneri sociali	€ 440,00	€ 880,00	€ 1.160,00
Imposte e tasse	€ 0,00	€ 0,00	€ 4.572,00
<b>Totale ricchezza distribuita alla collettività</b>	<b>€ 440,00</b>	<b>€ 880,00</b>	<b>€ 5.732,00</b>
<b>Ricchezza distribuita ai finanziatori</b>			
Interessi passivi	€ 12.879,00	€ 8.796,00	€ 16.470,00
Commissioni bancarie	€ 6.666,00	€ 4.502,00	€ 855,00
<b>Totale ricchezza distribuita ai finanziatori</b>	<b>€ 19.545,00</b>	<b>€ 13.298,00</b>	<b>€ 17.325,00</b>
<b>Ricchezza distribuita ai soci</b>			
Fratello Sole Scarl	€ 188.188,00	€ 198.567,00	€ 302.956,00
<b>Totale ricchezza distribuita ai soci</b>	<b>€ 188.188,00</b>	<b>€ 198.567,00</b>	<b>€ 302.956,00</b>
<b>UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO (ricchezza reinvestita)</b>	<b>€ 8.225,00</b>	<b>-€ 102.770,00</b>	<b>€ 11.774,00</b>

**ALCUNI INDICI SIGNIFICATIVI**

	2021	2020	2019
Valore aggiunto lordo/VP	20,88%	7,23%	45,38%
Valore aggiunto netto/VP	19,47%	4,54%	42,94%
Indice crescita VP	-51,44%	280,98%	
Indice crescita CP	-58,08%	526,40%	
Autofinanziamento (Rn+Amm.ti+Acc.ti)/VP	1,92%	-0,42%	3,79%
Rd a Soci/VP	11,70%	6,00%	34,85%

# Progetti e iniziative

Tra gli altri progetti e iniziative a cui **Fratello Sole Energie Solidali** ha partecipato nel 2021:

## Accordo e road show con Banca Etica per la transizione energetica del Terzo Settore

Nel 2021 Banca Etica ha stretto un accordo di collaborazione con Fratello Sole per offrire servizi di assistenza, consulenza e progettazione volti all'efficiamento energetico degli immobili al fine di finanziare gli interventi in modo agevolato attraverso la cessione del credito d'imposta e linee di credito dedicate per le quote residue. **L'accordo è stato presentato in autunno in un "Road Show" di 4 incontri, ai quali ha partecipato anche ENEA.**



## Milano Inclusiva per il contrasto alla Povertà Energetica

L'edificio di Cascina Cuccagna a Milano quale modello di efficientamento energetico e luogo dove creare consapevolezza e supportare le famiglie in Povertà Energetica: è l'obiettivo del progetto Milano Inclusiva - proposto da Fratello Sole Energie Solidali, Cascina Cuccagna, Comune di Milano e Fondazione Caritas Ambrosiana - finanziato dal bando Energia Inclusiva promosso da Fondazione Snam e Fondazione Compagnia di San Paolo.



## SER, primi mesi di progetto

A maggio 2021 sono partite le attività del progetto SER (Social Energy Renovations), finanziato dal programma Horizon2020, il cui obiettivo principale è costruire uno strumento finanziario ad hoc per il Terzo Settore, capace di ridurre il rischio di investimento ed incoraggiare una partecipazione più attiva al finanziamento degli investimenti green nel non-profit da parte del mondo bancario.

*Si tratta di risorse capaci di integrare i bonus energetici – che non in tutti i casi si applicano al Terzo Settore – coprendo la parte residua di investimenti energetici e strutturali, spesso cospicui, che il settore sociale oggi, in moltissimi casi, non riesce ad affrontare.*

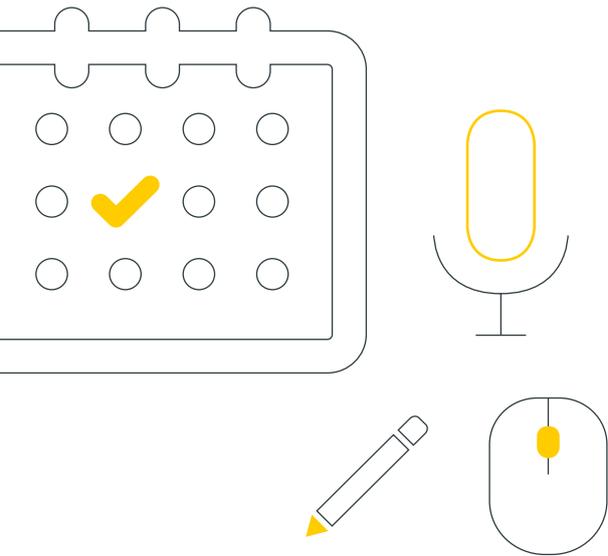
Partecipano a SER, GNE Finance, che guida il partenariato, ENEA, CGM Finance, Politecnico di Milano, Secours Catholique-Caritas Francia e Econoler. **Fratello Sole Energie Solidali** è “terza parte”.

Al progetto, che sviluppa in Italia l’azione pilota, Fratello Sole e Fratello Sole Energie Solidali, apportano competenza nel trasferimento dei temi della sostenibilità al Terzo settore e nello sviluppo ed implementazione di interventi di efficientamento energetico sugli edifici che ospitano attività sociali.

[www.ser4impact.eu](http://www.ser4impact.eu) 



# Comunicazione



## Comunicare Fratello Sole Energie Solidali

L'attività di comunicazione di **Fratello Sole Energie Solidali** nel 2021 è proseguita in linea con il Piano di Comunicazione di Fratello Sole, di cui utilizza canali e strumenti.

Le azioni di comunicazione sono state realizzate attraverso la newsletter e sito web, l'attività di relazioni con la stampa e la partecipazione a webinar, incontri e iniziative dedicati principalmente al tema della transizione ecologica.

Nel corso dell'anno è stata inoltre aperta la pagina LinkedIn di Fratello Sole che include anche le attività di Fratello Sole Energie Solidali.



# Eventi 2021



## Marzo

### Milano Digital Week

Webinar "Digitali e sostenibili. Modelli operativi vincenti per il Terzo Settore del futuro" organizzato da ALTIS Università Cattolica e TechSoup nell'ambito della Milano.

## Aprile

### Cooperative sociali: contributi a fondo perduto e investimenti

Webinar organizzato da Compagnia delle Opere Liguria e Progetto Liguria Lavoro.

### Ecologicamente

Tavola rotonda organizzata dall'Azione cattolica ambrosiana, dedicata a tre esperienze attraverso cui riflettere sull'idea di ecologia integrale proposta da Papa Francesco nelle encicliche Laudato Si' e Fratelli tutti.

### Transizione ecologica ed efficientamento energetico

Innovation talk organizzato da ComoNEXT in collaborazione con Il Quinto Ampliamento e con il contributo di Confcooperative Insubria.

## Settembre

### Transizione ecologia: difficoltà e opportunità per gli Enti del Terzo settore in marcia verso la sostenibilità

Festival per lo Sviluppo Sostenibile 2021. Webinar organizzato dal Celivo, Centro di servizio per il volontariato della città metropolitana di Genova

## Ottobre

### L'Umanità può disinteressarsi del Creato?

Laboratorio interattivo sulla dottrina sociale della Chiesa organizzati dall'Unione Cristiana Imprenditori e Dirigenti (UCID) di Torino.



# Focus

## Fratello Sole e Fratello Sole Energie Solidali nel Terzjus Report 2021

A cinque anni dall'approvazione della legge delega sul Terzo Settore l'Osservatorio Terzjus ha presentato il "**Primo Rapporto sullo stato e le prospettive della legislazione del Terzo Settore in Italia**", un lavoro di approfondimento e monitoraggio dell'andamento della riforma del Terzo Settore e uno strumento per stimolare le istituzioni a continuare nel lavoro di verifica dei risultati con l'obiettivo di renderla sempre più efficace.

All'interno della Parte quarta del Terzjus Report 2021 "**Buone pratiche nell'applicazione della riforma**" anche un lungo approfondimento dedicato a Fratello Sole, quale buona prassi di innovazione nel Terzo Settore. Dodici pagine (da 306 a 317) in cui sono riassunte la storia, il metodo, gli obiettivi e i risultati dell'azione di Fratello Sole e di Fratello Sole Energie Solidali.

SU INIZIATIVA DI

**TERZJUS**

L'OSSERVATORIO  
GIURIDICO  
DEL TERZO SETTORE

# Le nostre parole

## Le nostre parole

### Conversione ecologica

Il Movimento Cattolico Mondiale per il Clima, facendo riferimento all'enciclica "Laudato Si'", definisce la conversione ecologica come la "trasformazione dei cuori e delle menti verso un maggiore amore per Dio, per gli altri e per il creato. È un processo per riconoscere il nostro contributo alla crisi sociale ed ecologica e agire in modi da alimentare la comunione: guarire e rinnovare la nostra casa comune". Fratello Sole e **Fratello Sole Energie Solidali** si impegnano a portare il proprio contributo in tale senso.

### Ecologia integrale

Secondo quanto indicato da Papa Francesco nell'enciclica "Laudato Si'" significa ragionare in modo nuovo sull'ambiente, sulla società, sulla cultura e tradurre i principi astratti in stili di vita quotidiani e pratici. Sono evidenti i danni prodotti da una visione economica che considera la terra come un semplice serbatoio di ricchezze da sfruttare. Il dovere dell'uomo è invece coltivare e custodire il "giardino del mondo", per fini non solo economici. Fratello Sole e **Fratello Sole Energie Solidali** si adoperano per agire secondo queste indicazioni.

### Efficienza energetica

Occuparsi di efficienza e di risparmio energetico per **Fratello Sole Energie Solidali** significa mettere in campo le migliori capacità tecniche per realizzare interventi buoni per l'ambiente e allo stesso tempo utili al mantenimento in vita di opere sociali impegnate nell'assistenza e nella cura delle persone vulnerabili.

### Efficienza delle risorse

**Fratello Sole Energie Solidali** nasce per occuparsi di efficientamento energetico ma intende ampliare il proprio raggio di azione per affrontare il tema della gestione efficiente di altre risorse utilizzate dalle comunità quali i mezzi di trasporto, l'acqua, la gestione degli acquisti e dei rifiuti.

### Finanza di impatto/capitali pazienti

In un contesto di Ritorni di Investimento e di analisi di redditività, **Fratello Sole Energie Solidali** cerca invece finanza capace di attendere per vedere crescere nel tempo un valore più ampio: che è economico, sociale e ambientale e riguarda persone e comunità, non solo edifici, strutture e impianti.

## Povert  energetica

È l'ambito principale dell'azione di Fratello Sole Energie Solidali, cos  come di Fratello Sole, che la traduce in attivit  a favore degli Enti del Terzo Settore i quali spesso sostengono costi energetici che ne limitano l'azione sociale.

**Fratello Sole Energie Solidali** li aiuta a spendere meno e meglio in modo che possano investire pi  risorse nelle opere sociali.

## Sostenibilit 

È il termine che usiamo in riferimento al nostro obiettivo finale: rendere i luoghi di accoglienza pi  sostenibili dal punto di vista ambientale (meno energivori e meno inquinanti) e pi  sostenibili socialmente (generando risparmio economico per loro e aumentando la conoscenza e consapevolezza dei consumi).

## S-ROI, il Ritorno Sociale sull'Investimento

È uno degli strumenti metodologici per la misurazione dell'impatto sociale.

**Fratello Sole Energie Solidali** lo 'traduce' come il Ritorno di Investimento "Sostenibile". Serve a mappare il cambiamento e, allo stesso tempo, a produrre informazioni importanti per aiutare a migliorare la qualit  del lavoro del non profit e delle imprese sociali, in quanto tiene unite tutte le dimensioni della sostenibilit  e d  la misura dell'efficacia delle azioni nel tempo.

## Transizione energetica

La transizione energetica   il passaggio dall'utilizzo di fonti energetiche non rinnovabili a fonti rinnovabili. Fa parte della pi  estesa transizione verso economie sostenibili attraverso l'uso di energie rinnovabili e l'adozione di tecniche di risparmio energetico e di sviluppo sostenibile.

## Valutazione di Impatto

È un elemento cardine del modello Fratello Sole Energie Solidali. Permette di evidenziare i tanti benefici generati a vantaggio di diverse categorie di stakeholders, all'interno degli Enti del Terzo Settore e nelle comunit  oggetto degli interventi.

## FRATELLO SOLE ENERGIE SOLIDALI IMPRESA SOCIALE S.R.L.

Sede legale in Milano – Via San giacomo e Filippo n. 7 Genova

Capitale sociale Euro 350.000 interamente versato

Iscritta al Registro Imprese di Milano al nr. 02558270993

\*\*\*

### BILANCIO SOCIALE 31.12.2021

\*\*\*

### RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

#### ALLA ASSEMBLEA DEI SOCI

All'Assemblea dei Soci di Fratello Sole Energie Solidali Impresa Sociale S.r.l

1. Abbiamo svolto verifiche di conformità e analisi sul bilancio sociale al 31 dicembre 2021 di Fratello Sole Energie Solidali Impresa Sociale S.r.l, descritte nel paragrafo 2 della presente relazione.  
Le procedure di verifica sono state svolte al fine di valutare l'affermazione del Consiglio di Amministrazione, riportata nel paragrafo "Metodologia utilizzata" del bilancio sociale al 31 dicembre 2021 della Fratello Sole Energie Solidali Impresa Sociale S.r.l. secondo cui tale bilancio è stato predisposto in conformità alle linee guida definite dal GBS - Gruppo di Studio e dal GRI - G4 Sustainability Reporting Guidelines per il Bilancio Sociale. La responsabilità della predisposizione del bilancio sociale in accordo con i menzionati principi compete agli amministratori della Fratello Sole Energie Solidali Impresa Sociale S.r.l.
2. Allo scopo di poter valutare l'affermazione del Consiglio di Amministrazione richiamata nel paragrafo 1, sono state svolte le seguenti procedure di verifica, come suggerito dal Documento di Ricerca GBS e dalle Linee Guida GRI - G4 Sustainability Reporting Guidelines così sinteticamente riassunto:
  - verifica della rispondenza dei dati e delle informazioni di carattere economico-finanziario ai dati e alle informazioni riportate nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, approvato dall'organo amministrativo, sul quale è stata emessa la relazione di revisione legale dei conti in data 6 giugno 2022 dal collegio sindacale in carica;

- analisi delle modalità di funzionamento dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione dei dati quantitativi. In particolare, abbiamo svolto le seguenti procedure:
  - interviste e discussioni con i delegati della Direzione e il personale, al fine di ottenere una generale comprensione dell'attività, di raccogliere informazioni circa il sistema informativo, contabile e di reporting alla base della predisposizione del bilancio sociale e di rilevare i processi, le procedure e il sistema di controllo interno che supportano la raccolta, aggregazione, elaborazione e trasmissione dei dati, dalle singole aree operative e uffici della Fratello Sole Energie Solidali Impresa Sociale S.r.l. alla funzione responsabile della predisposizione del bilancio sociale;
  - analisi a campione della documentazione di supporto alla predisposizione del bilancio sociale, al fine di ottenere una conferma dell'attendibilità delle informazioni acquisite attraverso le interviste e dell'efficacia dei processi in atto, della loro adeguatezza in relazione agli obiettivi descritti e del funzionamento del sistema di controllo interno per il corretto trattamento dei dati e delle informazioni;
- analisi della completezza e della congruenza interna delle informazioni qualitative riportate nel bilancio sociale. Tale attività è stata svolta sulla base delle linee guida di riferimento sopra evidenziate;
- verifica del processo di coinvolgimento degli stakeholder, con riferimento alle modalità utilizzate, alla completezza degli stakeholder e all'analisi dei verbali riassuntivi degli aspetti salienti emersi dal confronto con gli stessi, rispetto a quanto riportato nel bilancio sociale;
- ottenimento della lettera di attestazione, sottoscritta dal legale rappresentante della Fratello Sole Energie Solidali Impresa Sociale S.r.l. sull'attendibilità e completezza del bilancio sociale e delle informazioni e dati in esso contenuti, nonché sulla conformità ai principi di redazione.

3. Sulla base delle procedure di verifica svolte riteniamo che il bilancio sociale al 31 dicembre 2021 della Fratello Sole Energie Solidali Impresa Sociale S.r.l. sia conforme alle linee guida con riferimento alle quali è stato predisposto, riportate nel paragrafo "Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale" dello stesso. Inoltre, i dati di carattere economico-finanziario del bilancio sociale corrispondono ai dati e alle informazioni del bilancio d'esercizio e gli altri dati e informazioni sono coerenti con la documentazione e rispondenti ai contenuti richiesti dalle linee guida in conformità ai quali il bilancio sociale stesso è stato predisposto.

6 Giugno 2022

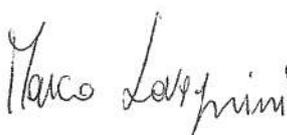
Il Collegio sindacale:

Davide Piccioli (presidente)



Roberto Benedetti (sindaco effettivo)

Marco Lovagnini (sindaco effettivo)





**Fratello Sole Energie Solidali Impresa Sociale**

**Sede legale**

Via Ss.Giacomo e Filippo, 7 - 16122 Genova

**Uffici**

**Milano** | Viale Sarca, 336/F - c/o Consorzio Farsi Prossimo

**Genova** | Giardini Baltimora - c/o Talent Garden

**Lomazzo (CO)** | Via Cavour, 2 - c/o Comonext

[www.fratellosole.org](http://www.fratellosole.org)